

**Nr. 1617/11.02.2026**ANEXA Nr. _____
la Hotărârea Consiliului Local al
Municipiului Arad
Nr. 154 din 26.03.2026

PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ 2026-2027

1. Prezentarea societății

1.1. Constituire

S.C. RECONS S.A. Arad s-a constituit în temeiul art.8 și art.9 din legea 31/1990, a OG nr. 69/1994, a Hotărârii nr.23/1995 a Consiliului Local, prin reorganizarea Regia Autonomă de Locuințe și Localuri Arad care a funcționat sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Arad.

S.C. RECONS S.A. Arad este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Arad sub nr. ORC J1996000091021 și are Cod Unic de Înregistrare RO 8189348.

Obiectul principal de activitate al societății este conform cod CAEN 412 "Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale".

S.C. RECONS S.A. Arad este organizată și funcționează sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Arad.

1.2. Capital social – acționariat

Capitalul social subscris și vărsat al societății este fixat la valoarea de 1.022.072,85 lei și este divizat în 296.253 acțiuni nominative a câte 3,45 lei fiecare, din care 837.111,45 lei este aport în numerar, iar 184.960,78 lei este aport în natură. Capitalul social este deținut de către acționarul unic la constituirea capitalului social – Municipiul Arad.

S.C. RECONS S.A. este certificată privind sistemul de management al calității din anul 2013, de către United Registrar of Systems Certification (URS Certificări România). S.C. RECONS S.A. a stabilit un sistem integrat de management al calității, mediului, securității și sănătății ocupaționale în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 45001:2018.

1.3. Conducerea societății

Conducerea societății este asigurată de Adunarea Generală a Acționarilor. Atribuțiile Adunării Generale a Acționarilor, modul de convocare, condițiile de validare a hotărârilor sunt prevăzute în actul



constitutiv al societății, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea nr.13/20.01.2023 privind unele măsuri pentru reprezentarea intereselor Municipiului Arad la S.C RECONS S.A, a fost revocat mandatul de reprezentare în AGA la Recons SA a reprezentanților Consiliul Local și prin Dispoziția Primarului nr.418/28.02.2023 a fost delegată calitatea de reprezentant a Consiliul Local Arad în AGA de la SC RECONS SA, a Domnului Corneliu-Paul Neamțiu.

1.4. Administrarea societății

S.C. RECONS S.A. este administrată de Consiliul de Administrație alcătuit din 4 membrii, reprezentanți ai acționarilor numiți și înlocuiți exclusiv de Adunarea Generală a Acționarilor.

În conformitate cu Hotărârea nr. 562/17.10.2025 emisă de Consiliul Local al Municipiului Arad, reprezentantul acestuia în Adunarea Generală a Acționarilor de la SC RECONS SA Arad, a fost mandatat să numească administratori provizorii în Consiliul de Administrație următoarele persoane:

- dl. Hristov Constantin;
- dl. Balaș Ovidiu Călin;
- dl. Ciobanu Dan Andrei;
- dna. Sas Dana Marcela.

În temeiul art. 29¹ alin(1)-(2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, consolidată, la data de 20.10.2025 în urma Hotărâri nr.10 a Adunării Generale a Acționarilor S.C Recons S.A, au fost numiți administratori provizorii pentru o perioadă de 5 luni, durata mandatului de la 21.10.2025 până la 20.03.2026 inclusiv, cu posibilitatea de prelungiri, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate.

Conducerea și gestionarea activității societății S.C RECONS SA Arad a fost încredințată Directorului General de Consiliul de Administrație potrivit OUG 109/2011 și Actului Constitutiv al societății. Prin Decizia nr.31/25.09.2025, a Consiliul de Administrație al S.C.RECONS S.A, se aprobă desemnarea domnului Puf Laurențiu director general provizoriu la S.C RECONS S.A, pentru o perioadă de 5 luni, mandat începând cu 21.10.2025 până la 20.03.2026, în conformitate cu propunerea formulată de Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație.

1.5. Descrierea activității societății

Serviciul Construcții - activitatea de bază.

În cadrul Serviciului Construcții sunt desfășurate activități încredințate de Consiliul Local al Municipiului Arad, în scopul satisfacerii nevoilor cetățenilor municipiului Arad, după cum prezentăm în cele ce urmează:

➤ În baza H.C.L.M. Arad nr. 61/31.01.2024 privind aprobarea gestiunii directe a Serviciului public de interes local privind dezvoltarea și amenajarea domeniului public și privat al UAT Municipiul Arad prin executarea de lucrări de desființare, a fost semnat Contractul de lucrări, înregistrat la P.M.A. cu nr. 9.933/07.02.2024, iar la RECONS S.A. cu nr. 1225/07.02.2024, pentru o perioadă de patru ani, respectiv de la 07.02.2024 până la 07.02.2028.



➤ În baza Hotărârii nr. 278 din 25 mai 2022 a Consiliului Local al Municipiului Arad privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad, modificată și completată prin H.C.L.M. Arad nr. 252 din 26 aprilie 2023 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 278/2022 privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad, a fost semnat Contractul pentru prestarea serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad înregistrat la PMA cu nr. 46085/08.06.2022, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 3186/08.06.2022 și Actul adițional nr. 1 din 11.05.2023 conform căruia a fost înlocuit Caietul de sarcini. Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 4 (patru) ani de la data semnării, respectiv de la 08.06.2022 până la 08.06.2026.

➤ Conform H.C.L.M. Arad nr. 59 din 31 ianuarie 2023 privind încheierea unui Acord cadru de „Servicii de gestionare a Bazinului de înot de polo din cadrul Bazelor Sportive”, în conformitate cu prevederile art.31 alin. (1) din Legea 98/2016 cu modificările și completările ulterioare, cu S.C. RECONS S.A. a fost încheiat Acordul cadru de servicii înregistrat la PMA cu nr. 10263/09.02.2023, iar la RECONS S.A. cu nr. 923/10.03.2023, privind activitățile care se referă la gestionarea Bazinului de Înot de Polo - pentru o perioadă de 2 ani; Contractul subsecvent nr. 12613/16.02.2023, Contractul subsecvent nr. 13222/16.02.2024. Obiectul de activitate al acordului a cuprins următoarele servicii: întreținere a apei din bazine, efectuare a curățeniei cu personal de specialitate și utilajele specifice, întreținere a instalațiilor ce asigură funcționarea bazinului, gestionare intrări/ieșiri public, inclusiv încasarea tarifelor de utilizare, mentenanță sistem video de supraveghere și tabelă electronică, organizare a serviciului de salvare și a postului de prim ajutor.

În prezent S.C. RECONS S.A. prestează servicii în baza H.C.L.M. nr. 99 din 26 februarie 2025 privind încheierea unui Acord cadru de „Servicii de gestionare a Bazinului de înot de polo”. Acordul cadru a fost înregistrat la PMA cu nr. 18025/28.02.2025, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 126/28.02.2025. În baza acestuia sunt prestate următoarele activități: Servicii de salvamar și prim ajutor; Servicii de întreținere a apei din bazine și Servicii de gestionare intrări/ieșiri public, inclusiv încasarea tarifelor de utilizare. Acordul este încheiat pentru o perioadă de 2 ani, respectiv de la 28.02.2025 până la 28.02.2027.

➤ Conform H.C.L.M. Arad nr. 336 din 28 iunie 2023 privind aprobarea unor măsuri pentru reglementarea Serviciului de întreținere și reparații fântâni arteziene, bazine ornamentale, cișmele și țâșnitori de apă din domeniul public al Municipiului Arad a fost încheiat Contractul de servicii având ca obiect prestarea Serviciului de întreținere și reparații fântâni arteziene, bazine ornamentale, cișmele și țâșnitori de apă din domeniul public al Municipiului Arad înregistrat la PMA cu nr. 54.022/29.06.2023, iar la S.C. RECONS S.A. cu nr. 4087/29.06.2023, pentru o perioadă de 5 (cinci) ani de la semnare, respectiv de la 29.06.2023 până la 29.06.2028.

Totodată S.C. RECONS S.A. desfășoară lucrări de construcții și reparații la solicitarea unor terțe persoane fizice și/sau juridice.

După cum se poate observa marea majoritate a contractelor încredințate de Municipiul Arad societății noastre se referă la prestarea unor activități destinate îmbunătățirii și creșterii nivelului de viață al cetățenilor Municipiului Arad, nefiind încadrate în legislația serviciilor de interes public, dar fiind în același timp destinate satisfacerii nevoilor cetățenilor.



Strandul Neptun Arad

Prin HCLM Arad nr. 508/16.09.2024 a fost aprobată documentația de atribuire a serviciului public pentru organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea zonei de agrement din Municipiul Arad – Ștrandul Neptun către RECONS S.A. Această activitate a fost încredințată și în anii precedenți S.C RECONS SA. În conformitate cu H.C.L.M. Arad nr. 317 din 11 iunie 2019 privind prelungirea Contractului de delegare prin concesiune a gestiunii serviciului comunitar de utilitate publică pentru administrarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea zonelor de agrement–Ștrandul Neptun și Patinoarul Municipal Arad nr. 41009/27.06.2014 încheiat în baza Hotărârii nr. 146/2014 a Consiliului Local al Municipiului Arad a fost prelungită perioada concesiunii de la 29.06.2014 până la 29.06.2019, iar prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 511 din 30 septembrie 2019 privind aprobarea documentației de atribuire a serviciului public de administrare a zonelor de agrement din municipiul Arad–Ștrandul Neptun și Patinoarul Municipal către S.C RECONS S.A Arad, gestiunea acestor obiective a fost acordată în continuare societății noastre pentru o perioadă de 5 ani.

Parcări cu plata, Parcări Rezidențiale și Ridicări Vehicule

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 393 din 28 septembrie 2018 s-a hotărât prelungirea contractului de delegare a serviciului public pentru administrarea, întreținerea și exploatarea zonelor de parcare cu plată din Municipiul Arad, a parcarilor de reședință și ridicări vehicule până la data de 30.09.2019. Prin H.C.L.M. Arad 510 din 30 septembrie 2019 gestiunea parcarilor din Municipiul Arad a fost acordată în continuare către RECONS S.A. pentru o perioadă de 5 ani, de la data semnării contractului de delegare a gestiunii.

Prin H.C.L.M. Arad nr. 526/25.09.2024 privind aprobarea documentației de atribuire a Serviciului public pentru organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea parcarilor cu plată din municipiul Arad, a parcarilor de reședință, a parcarilor de tip Fast Park și a activității de ridicare, transport, depozitare și eliberare a vehiculelor staționate neregulamentar, precum și a vehiculelor fără stăpân și abandonate din municipiul Arad, această activitate a fost încredințată către S.C RECONS S.A. în baza contractului de delegare înregistrat la PMA cu nr. 82075/30.09.2024, iar la S.C RECONS S.A cu nr. 2075/30.09.2024, pentru o perioadă de 5 ani de la data semnării acestuia.

Stație sortare

S.C. RECONS S.A. desfășoară activități privind gestionarea operațiunilor de la Stația de Sortare Deșeuri în baza H.C.L.M. Arad nr. 30 din 30 ianuarie 2023 privind delegarea prin gestiune directă a serviciului de sortare a deșeurilor reciclabile din deșeuri municipale în cadrul Proiectului Sistem de Management Integrat al Deșeurilor Solide în Județul Arad, respectiv Operarea Stației de Sortare Arad de către Operatorul regional S.C RECONS S.A. În aceste condiții a fost încheiat Contractul de gestiune directă a serviciului de sortare a deșeurilor municipale în cadrul proiectului Sistem de Management Integrat al Deșeurilor Solide în Județul Arad operarea Stației de Sortare Arad între ADI SIGD Arad și S.C RECONS S.A., nr. 772/02.02.2023. Contract este încheiat pentru o perioadă de 5 ani, respectiv 60 luni, de la data de începere a contractului.

Așa cum rezultă din descrierea activității, planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară, este întocmit având în vedere perioada de valabilitate a contractelor de concesiune și de prestări servicii încheiate între societate și Primăria Municipiului Arad.

Activitatea societății se desfășoară cu respectarea principiilor eficienței economice, sustenabilității financiare, continuității serviciilor publice și transparenței decizionale, în conformitate cu legislația aplicabilă întreprinderilor publice.



La nivel organizațional, SC RECONS SA funcționează în baza unui sistem de guvernare corporativă, cu delimitarea clară a atribuțiilor între Consiliul de Administrație și conducerea executivă, urmărind îmbunătățirea performanței economico-financiare și respectarea disciplinei financiare impuse de cadrul legal în vigoare.

2. Cadrul legal aplicabil și fundamentarea juridică

Prezentul Plan de reorganizare și restructurare financiară este elaborat și aplicat în baza următoarelor acte normative:

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul operatorilor economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari;
- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal.

Aceste acte normative stabilesc obligația acoperirii cu prioritate a pierderilor contabile reportate, condițiile de repartizare a profitului și responsabilitățile organelor de conducere și ale autorității publice tutelare.

Conform dispozițiilor OG nr. 26/2013:

- Art.9 alin. (2³) „Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.
- Art.9 alin.(2⁴) Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate vor fi aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, avizate de către autoritatea publică tutelară, transmise Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice și trimise spre informare Guvernului, anual, până la 31 martie.
- Art.9 alin.(2⁸) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 au obligația, anual, de a analiza și de a actualiza, după caz, tarifele și taxele pe care le obțin din activitatea de bază, cu cel puțin rata anuală a inflației pentru anul curent față de ultima actualizare a acestora. Aceste prevederi nu se aplică în cazul în care creșterile anuale de tarife și taxe au fost superioare ratei anuale a inflației”.

În acest context, prezentul plan are caracter obligatoriu, fiind un instrument de redresare financiară și de conformare legală, care condiționează aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 și constituie bază monitorizării de către autoritatea publică tutelară și AMEPIP.



3. Situația economico-financiară existentă

ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ 2023-2025 SC. RECONS SA

1. VENITURI



INDICATORI	REALIZAT 31.12.2023	REALIZAT 31.12.2024	BVC RECTIFICAT APROBAT 2025	REALIZAT 31.12.2025
0	1	2	3	4
Venituri din exploatare –total d.c.				
Cifra de afaceri	21.828	22.087	25.074	24.327
d.c. - Producția vândută	17.921	21.634	24.274	23.948
-Venituri din vânz. mf.	17.083	21.634	24.274	23.948
	838	0		0
Venituri din producția de imobilizări	0	0	0	0
Alte venituri din exploatare	3.957	453	800	377
Venituri financiare - total	1	0	103	0
Venituri din diferențe de curs	0	0		0
Alte venituri financiare	1	0	0	0
VENITURI TOTALE	21.829	22.087	25.177	24.327

2. CHELTUIELI



INDICATORI	Mii lei			
	REALIZAT 31.12.2023	REALIZAT 31.12.2024	BVC RECTIFICAT APROBAT 2025	REALIZAT 31.12.2025
0	1	2	3	4
Cheltuieli de exploatare-total d.c.	24.645	21.254	24,322	21.263
-cheltuieli mat prime, materiale, ob. inv.	2.655	2.296	1,998	2,590
-cheltuieli cu energie si apa	2.439	1.353	883	964
-cheltuieli privind prestațiile externe	4.347	4.057	4.754	5.318
-cheltuieli cu impozite taxe si vârsăminte asimilate	3.265	1.623	2,140	769
-cheltuieli cu personalul d.c.	10.350	10.769	12,475	10,580
-salarii cu personalul contr. și indemnizații	10.089	10.492	12.233	10,302
-asigurări sociale	262	277	242	277
-cheltuieli cu amortizarea	593	566	402	401
-alte cheltuieli de exploatare	214	359	1.363	334
-ajustări de valoare privind activele circulante	-57	-76	-	307
-pierderi din creanțe	0	0	-	-
-cheltuieli privind ajustările și proviz.	52	151	307	307
- venituri din anulare provizioane	109	227	-	-
Cheltuieli financiare - total	18	0	27	1
-cheltuieli din dif. de curs valutar	0	0	-	-
-alte cheltuieli financiare	18	0	27	1
CHELTUIELI TOTALE	24.663	21.254	24,322	21.264

3. REZULTATE



INDICATORI	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Rezultat din exploatare	-2.817	+833	+3.064
Rezultat financiar	-17		-1
REZULTAT TOTAL BRUT	-2.834	+833	+3.063
Impozit pe profit	0	51	156
REZULTATUL NET	-2.834	+783	2.907

Mii lei

Din analiza economico-financiară a societății pentru perioada 2023-2025, se poate remarca că la închiderea anului financiar 2024, societatea a avut un profit în valoare de **783 mii lei**, iar la data întocmirii prezentului plan, situațiile preliminare aferente anului 2025 ne arată că profitul realizat va fi de **2.907 mii lei**. Totodată se poate observa că în anul 2024 comparativ cu anul 2023, veniturile totale au crescut cu **258 mii lei**, iar cheltuielile totale au scăzut cu **3.409 mii lei**, respectiv veniturile aferente anului 2025 comparativ cu anul 2024, sunt mai mari cu **2.240 mii lei**. În ceea ce privește cheltuielile totale aferente anului 2025, acestea au înregistrat o creștere nesemnificativă față de anul 2024, respectiv **10 mii lei**.

4. Obiectivul planului

Obiectivul general al Planului de reorganizare și restructurare financiară îl constituie acoperirea integrală a pierderilor contabile reportate în termen de 2 ani (2026-2027), fără acordarea de subvenții suplimentare și fără afectarea continuității serviciilor publice prestate.

5. Măsuri de reorganizare și restructurare financiară

5.1. Creșterea veniturilor

Pentru conformarea cu prevederile art.9 alin.(2⁸) din OG 26/2013 actualizată "Operatorii economici prevăzuți la art. 1 au obligația, anual, de a analiza și de a actualiza, după caz, tarifele și taxele pe care le obțin din activitatea de bază, cu cel puțin rata anuală a inflației pentru anul curent față de ultima actualizare a acestora. Aceste prevederi nu se aplică în cazul în care creșterile anuale de tarife și taxe au fost superioare ratei anuale a inflației", au fost actualizate tarifele pe contractele de concesiuni și de prestări servicii pe care societatea le are încheiate cu Primăria Municipiului Arad, și au fost înainte în vederea analizării și aprobării prin adresele:

- adresa emisă de S.C. RECONS S.A. Arad nr. 1601/11.02.2026 înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 12252/11.02.2026 – actualizare tarife aferente serviciului public privind organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea zonei de agrement din municipiul Arad - Ștrandul Neptun;

- adresa emisă de S.C. RECONS S.A. Arad nr. 1602/11.02.2026 înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 12255/11.02.2026 – actualizare tarife aferente serviciului public privind organizarea, amenajarea, întreținerea și exploatarea parcarilor cu plată din municipiul Arad, a parcarilor de reședință, a parcarilor de tip Fast Park și ridicări vehicule din municipiul Arad;

- adresa emisă de S.C. RECONS S.A. Arad nr. 1603/11.02.2026 înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 12285/11.02.2026 – actualizare tarife aferente Contractului pentru prestarea Serviciului de administrare a spațiilor de joacă, spațiilor de agrement, terenurilor de sport și a mobilierului urban din domeniul public al Municipiului Arad;

- adresa emisă de S.C. RECONS S.A. Arad nr. 1604/11.02.2026 înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 12263/11.02.2026 – actualizare tarife aferente Contractului de servicii având ca obiect prestarea Serviciului de întreținere și reparații fântâni arteziene, bazine ornamentale, cișmele și țâșnitori de apă din domeniul public al Municipiului Arad;

- adresa emisă de S.C. RECONS S.A. Arad nr. 1605/11.02.2026 înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 12265/11.02.2026 – actualizare tarife aferente Contractului de lucrări având ca obiect Serviciul public de interes local privind dezvoltarea și amenajarea domeniului public și privat al Municipiului Arad prin executarea lucrări de desființare.

La întocmirea Bugetului de Venituri și cheltuieli pentru anul 2026 se va lua în calcul o creștere a veniturilor pe fiecare contract de concesiune și de prestări servicii cu cel puțin 9,7 %, procent care reprezintă inflația aferentă anului 2025 comunicată de Institutul Național de Statistică.



Parcările cu plată

În anul 2025 prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr.307/10 iunie , a fost completat Procesul verbal de predare-primire nr.ad. 82075/2024 a bunurilor proprietate publică și privată ale Municipiului Arad pentru organizarea, amenajarea și exploatarea parcărilor cu plată din municipiul Arad, a parcărilor de reședință, a parcărilor tip Fast Park și ridicări vehicule din municipiul Arad, ce constituie Anexa 1.4 la Contractul de concesiune nr. 82075(2075)/2024, prin introducerea sistemului integrat soluții de parcare aflat în proprietatea privată a Municipiului Arad.

Prin introducerea sistemului integrat soluții de parcare, în perioada **01.07.2025-31.12.2025**, veniturile realizate de Serviciul Parcări cu Plata, au crescut cu **1.317.394,49 lei**, comparativ cu perioada similară a anului **2024**.

Având în vedere veniturile totale realizate pe întreg anul 2025 care sunt în valoare de **8.337.853,75 lei**, comparativ cu anul 2024, unde veniturile totale realizate în cadrul Serviciului au fost de **5.955.754,35 lei**, pentru perioada **2026-2027** se estimează o creștere anuală conservatoare de 8-10% a veniturilor din parcări.

Implementarea sistemului de supraveghere și control al parcărilor cu plată, începând cu luna iunie 2025, a condus la creșterea gradului de conformare și a veniturilor.

Stația de sortare a deșeurilor

Prin Hotărârea AGA nr. 575/29.08.2025 a ADI SIGI) Arad, Actul adițional nr. 4/01.09.2025 la Contractul de gestiune directă a serviciului de salubritate privind sortarea deșeurilor de hârtie, carton, metal, plastic și sticlă colectate separat din deșeurile municipale în stații de sortare, inclusiv transportul rezidurilor rezultate din sortare la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, în cadrul proiectului Sistem de Management Integrat al Deșeurilor Solide în județul Arad nr. 772/02.02.2023 încheiat între ADI SIGI) Arad și S.C. RECONS S.A., începând cu 01.09.2025 a intrat în vigoare noul tarif în cuantum de **551,01 lei/tonă**.

Pentru toate serviciile desfășurate de către societate în baza contractelor de delegare a gestiunii și a contractelor de prestări servicii, se va lua în calcul pentru anul 2026, respectiv 2027 o creștere a veniturilor estimată în jurul valorii de 10 procente .

6. Optimizarea cheltuielilor

Din analiza economico-financiară pentru perioada 2023-2025, rezultă că comparativ cu anul 2023, atât în anul 2024, respectiv 2025, cheltuielile totale au scăzut. Toată această scădere a cheltuielilor a avut la baza următoarele măsuri implementate:

- Monitorizarea lunară a execuției bugetare și raportarea către CA.
- Introducerea unei politici de achiziții eficiente – evaluare pe criterii de cost-beneficiu.
- Asigurarea viabilității economice și sustenabilității financiare a societății prin politici adecvate de urmărire a eficienței cost/beneficiu a serviciilor prestate , recuperare creanțe, control intern managerial, managementul riscului.
- Îmbunătățirea continuă a managementului mentenanței în scopul reducerii timpilor de intervenție, a consumurilor de materiale în vederea reducerii consumurilor și costurilor
- Supraveghere tuturor actelor, operațiunilor și plăților efectuate de către societate și de întreg personalul cu atribuții în domeniu;



- Informări și execuții lunare privind încadrarea cheltuielilor și a veniturilor în BVC-ul aprobat pentru anul în curs, întocmite de către firma de contabilitate;
- Reducerea cheltuielilor cu consumabilele și obiecte de inventar;
- Implementarea unei discipline ferme în scopul îndeplinirii cu strictețe a atribuțiilor și sarcinilor prevăzute în fișele de post ale întregului personal din cadrul societății.

Toate aceste măsuri implementate la nivelul societății vor fi aplicate și în perioada 2026, respectiv 2027.

7. Riscuri financiare și măsuri de control

În procesul de implementare a prezentului Plan de reorganizare și restructurare financiară, au fost identificate următoarele riscuri financiare potențiale, precum și măsurile de control asociate, în scopul limitării impactului acestora asupra rezultatelor economico-financiare ale societății:

7.1. Risc de nerealizare a veniturilor prognozate

Posibilitatea ca veniturile estimate din BVC-ul aferent anului 2026, 2027 să nu atingă nivelurile prognozate, ca urmare a fluctuației volumelor, a modificării comportamentului utilizatorilor sau a unor factori externi.

Măsuri de control:

- monitorizarea lunară a veniturilor pe fiecare structura de activitate;
- ajustarea operativă a măsurilor comerciale și operaționale;
- menținerea unui scenariu bugetar prudent, cu marje de siguranță.

7.2. Risc de creștere necontrolată a cheltuielilor

Depășirea nivelului bugetat al cheltuielilor operaționale sau administrative, ca urmare a creșterii costurilor cu utilitățile, materialele sau forța de muncă.

Măsuri de control:

- introducerea unor plafoane stricte de cheltuieli;
- avizarea cheltuielilor semnificative la nivel de conducere;
- analiza trimestrială a abaterilor față de buget.

7.3. Risc fiscal și de conformitate legală

Riscul de nerespectare a prevederilor din OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome

Măsuri de control:

- verificarea anuală a repartizării profitului înainte de aprobarea situațiilor financiare;
- raportarea periodică către Consiliul de Administrație.

7.4. Risc de întârziere în implementarea planului

Întârzieri în aplicarea măsurilor de reorganizare, care pot afecta calendarul de recuperare a pierderilor

Măsuri de control:

- stabilirea de responsabilități clare pentru fiecare măsură;



- raportare trimestrială privind stadiul implementării;
- corecții operative aprobate de Consiliul de Administrație.

8. Proiecția de recuperare a pierderilor

La închiderea exercițiului financiar 2025, în balanța contabilă a societății la data de 31.12.2025, soldul debitor al contului 1171 "Rezultatul reportat reprezentând profitul nerepartizat sau pierderea neacoperită", este în valoare de 5.161.976,02 lei.

În conformitate cu prevederile OUG 64/2001 care la art.1 alin.(c), prevede următoarele:

„La societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel:

c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 «Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste», potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementărilor contabile armonizate cu Directiva Comunităților Economice Europene nr. 86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit "suntem obligați ca întreaga sumă care reprezintă profitul aferent anului 2025, să fie alocată pentru acoperirea pierderilor din ani precedenți.

Repartizarea profitului se va face prin hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor, la propunerea Consiliului de Administrație și cu respectarea competențelor autorității publice tutelare."

În acest sens după aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2025, profitul în suma de **2.907.314,48 lei** va fi repartizat pentru acoperirea pierderilor, urmând ca soldul debitor al contului 1171 din balanța contabilă a societății să fie diminuat cu suma respectiva, respectiv în planul de reorganizare și restructurare financiară pentru perioada **2026-2027**, se va eșalona suma de **2.254.661,54 lei**.

Pentru perioada 2026-2027 se estimează următoarea recuperare a pierderilor:

- **An 2026: alocare 1.127.330,77 lei;**
- **An 2027: alocare 1.127.330,77 lei.**

Având în vedere perioada de derulare a contractelor de concesiune și a contractelor de prestări servicii încheiate cu Primăria Municipiului Arad, nu există risc de întrerupere a activității pe perioada 2026-2027.

Prin implementarea măsurilor prevăzute în prezentul plan și prin respectarea disciplinei financiare impuse de cadrul legal aplicabil, pierderea contabilă reportată va fi recuperată integral până la finalul exercițiului financiar 2027.

9. Circuitul de aprobare și raportare

Prezentul Plan de reorganizare și restructurare financiară:

- se aprobă de către Consiliul de Administrație al SC RECONS SA;
- se aprobă de către autoritatea publică tutelară;
- se transmite către AMEPIP;
- stă la baza fundamentării Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru perioada 2026-2027.

10. Indicatori de monitorizare și raportare (KPI)



În vederea urmăririi implementării eficiente a Planului de reorganizare și restructurare financiar și a respectării disciplinei financiare, se instituie următorii indicatori cheie de performanță (KPI) monitorizați periodic:

Indicatori financiari

- Profit contabil brut realizat (lei);
- Valoarea pierderii contabile rămase de recuperat (lei);
- Gradul de acoperire a pierderii (%);
- Cheltuieli totale / venituri totale (%).

Indicatori de conformitate

- Respectarea termenelor de aprobare a documentelor financiare;
- Respectarea prevederilor OUG nr.64/2001 repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- Număr de abateri constatate în urma controalelor interne sau externe.

Raportare

- indicatorii vor fi analizați trimestrial de conducerea executivă;
- rezultatele vor fi prezentate Consiliului de Administrație.

11. Concluzii

Aplicarea măsurilor prevăzute în prezentul plan asigură respectarea disciplinei financiare impuse de OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, respectiv demonstrează capacitatea SC RECONS SA de a-și redresa situația financiară exclusiv din activitatea proprie, în condiții de sustenabilitate economică și continuitate a serviciilor publice.



Director General,
Puf Laurentiu